

中国地基基础技术创新知识产权联盟

《岩土工程全生命期管理研究与示范》

岩土交钥匙工程保证措施

岩土交钥匙工程的关键是选择最优的方案和全面按着确定的方案进行组织实施。为确保示范工程的安全、质量、进度、环保满足要求，特采用以下几种措施：

1、产业工人技术培训

建筑产业工人是我国产业工人的重要组成部分，是建筑业发展的基础。同时当前产业工人仍存在无序流动性大、老龄化突出、技能素质低、权益保证不到位，岩土工程施工作业人员是设计施工方案具体操作者，直接影响着施工的安全、质量、进度、成本等方面，关乎着全生命期管理模式的成败，对示范项目操作人员开展培训的万人计划。建立培训、考核、发证和查询（便于各方核实和检查）、根据上传的数据进行评价和分级等工作的管理平台，是提升操作水平和合规意识的有效手段，也是安全质量的有力保障措施。培训工作由住建部科技与产业化发展中心培训中心组织开展，全面的进行专业技能的培训考核发证工作，并由培训中心提供网上查询工作。

2、进行试桩

根据工程需求对所征集的方案在施工现场，现场不具备条件的平台自行工程建设所在地附近临时租用土地提前进行试桩试验，不遗漏一个最优方案，保证项目优化的时间进展。试桩费用全部由征集到的创新技术单位自筹资金承担。所有建设采用临时设施标准，腾退时恢复原地貌。

3、夯实责任主体

优化方案委确认后由经营单位或有资质、资格的单位签订施工合同，方案技术持有人组织实施，并书面承诺承担质量、安全等主体责任。示范工程施工前向当地质量监督部门进行备案，主动申请监督。所有示范项目与保险公司签订建筑工程质量责任保险，确保质量责任事故的损失有保障。

4、强化示范工程的标识管理，现场统一联盟标识和服装。

5、加强示范工程的内控管理措施

加强示范工程的内控管理措施，平台派专人联合监理单位监督示范项目施工的管理，加强内控管理，强化对施工操作人员的入场前培训考核工作，对入场人员设备的持证上岗和设备备案工作进行检查，无证人员和设备严禁入场施工；建立建设单位、设计单位、监理单位、论证专家组成的微信管理群，实时关注项目进展，监督方案落实情况，直至项目结束。邀请国家建筑质量监督检测中心联合当地质量监督部门进行验收。

6、结合物联网技术和信息管理等技术，将施工现场管理的人、机、料等生产要素由网络平台统一管理，通过监管确保过程中质量和资料的准确性。搭建岩土工程施工管理平台，创建管理表单（可包括照片和视频），现场施工人员把施工管理表单管理电子化，及时上传至平台，在平台端生成各类所需的数据统计图表，供各方查询。